

Министерство науки и высшего образования РФ
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

СОГЛАСОВАНО

Заведующий кафедрой

**Кафедра проектирования зданий
и экспертизы недвижимости
(ПЗиЭН_ОПГС)**

наименование кафедры

подпись, инициалы, фамилия

«___» _____ 20__ г.

институт, реализующий ОП ВО

УТВЕРЖДАЮ

Заведующий кафедрой

**Кафедра проектирования зданий и
экспертизы недвижимости
(ПЗиЭН_ОПГС)**

наименование кафедры

Р.А. Назиров

подпись, инициалы, фамилия

«___» _____ 20__ г.

институт, реализующий дисциплину

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ**

Дисциплина Б1.О.37 Управление проектами

Направление подготовки /
специальность

Направленность
(профиль)

Форма обучения

очная

Год набора

2019

Красноярск 2021

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

составлена в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования с учетом профессиональных стандартов по укрупненной группе

080000 «ТЕХНИКА И ТЕХНОЛОГИИ СТРОИТЕЛЬСТВА»

Направление подготовки /специальность (профиль/специализация)

08.05.01 Строительство уникальных зданий и сооружений.

Специализация 08.05.01.31 Строительство высотных и
большепролетных зданий и сооружений.

Программу
составили

PhD, Доцент, Серватинский В.В.

1 Цели и задачи изучения дисциплины

1.1 Цель преподавания дисциплины

Целью изучения дисциплины «Управление проектами» является знакомство студентов с сущностью и инструментами проектного менеджмента.

Дисциплина «Управление проектами» позволяет:

- разработать и обосновать концепцию проекта, оценить его эффективность с учетом факторов риска и неопределенности, выполнить технико-экономическое обоснование и разработать бизнес-план проекта;
- осуществить системное планирование проекта на всех фазах его жизненного цикла, разработать смету и бюджет, подобрать исполнителей через процедуру конкурсов (торгов);
- подготовить и заключить контракты, организовать оптимальную процедуру закупок и поставок;
- организовать реализацию проекта, в том числе подобрать так называемую «команду» проекта;
- обеспечить эффективный контроль и регулирование, а также управление изменениями, неизбежными в ходе реализации проекта, организовать эффективное завершение проекта.
- организовать системное управление качеством продукции проекта.
- в полной мере учесть «человеческий фактор», оказывающий нередко решающее воздействие на эффективность проекта в целом.

1.2 Задачи изучения дисциплины

Задачами дисциплины являются:

- изучение научных, теоретических и методических основ системы управления проектами;
- изучение методических подходов к принятию решений по выработке концепции проекта его структуризации и оценке;
- изучение роли и функций проектного менеджера.

1.3 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

УК-3:Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели
--

УК-3.1:Разработка целей команды в соответствии с целями проекта
--

УК-3.2:Выбор стратегии формирования команды и контроль её реализации

УК-3.3:Формирование состава команды, определение функциональных и ролевых критериев отбора участников
УК-3.4:Выбор правил командной работы как основы организации и руководства работой команды
УК-3.5:Выбор способов мотивации членов команды с учетом организационных возможностей и личностных особенностей членов команды
УК-3.6:Выбор стиля управления работой команды в соответствии с ситуацией
УК-3.7:Презентация результатов собственной и командной работы
УК-3.8:Оценка результативности работы команды
УК-3.9:Контроль реализации стратегического плана команды
ОПК-7:Способен внедрять и адаптировать системы менеджмента качества в производственном подразделении с применением различных методов измерения, контроля и диагностики
ОПК-7.1:Выбор нормативно-правовых или нормативно-технических документов, регламентирующих требования к качеству продукции и процедуру его оценки
ОПК-7.2:Документальный контроль качества материальных ресурсов
ОПК-7.3:Выбор методов и оценка метрологических характеристик средства измерения (испытания)
ОПК-7.4:Оценка погрешности измерения, проведение поверки и калибровки средства измерения
ОПК-7.5:Оценка соответствия параметров продукции требованиям нормативно-технических документов
ОПК-7.6:Подготовка и оформление документа для контроля качества или сертификации продукции
ОПК-7.7:Составления плана мероприятий по обеспечению качества продукции
ОПК-7.8:Составление локального нормативно-методического документа производственного подразделения по функционированию системы менеджмента качества
ОПК-7.9:Разработка плана мероприятий по внедрению системы менеджмента качества на участке строительно-монтажных работ
ПК-4:Способность управлять проектом строительства высотных и большепролетных зданий и сооружений
ПК-4.1:Координация деятельности исполнителей, участвующих в выполнении работ с другими организациями
ПК-4.2:Контроль хода организации выполнения проектных работ, соблюдение графика прохождения документации, взаимного согласования проектных решений инженерно-техническими работниками различных подразделений
ПК-4.3:Организация процессов выполнения проектных работ
ПК-4.4:Организация процесса авторского надзора за соблюдением утвержденных проектных решений

1.4 Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Теоретической основой дисциплины «Управление проектами»

являются дисциплины «Финансы, денежное обращение и кредит», «Финансовый менеджмент», «Менеджмент», «Логистика», «Организация инвестирования», «Проектный анализ» и др. Изучение данной дисциплины предполагает знание студентов общеэкономических и профилирующих дисциплин: «Высшая математика», «Вычислительная техника и программирование», «Бухгалтерский учет», «Экономическая теория» и др.

1.5 Особенности реализации дисциплины

Язык реализации дисциплины Русский.

Дисциплина (модуль) реализуется без применения ЭО и ДОТ.

2. Объем дисциплины (модуля)

Вид учебной работы	Всего, зачетных единиц (акад.час)	Семестр
		11
Общая трудоемкость дисциплины	3 (108)	3 (108)
Контактная работа с преподавателем:	2 (72)	2 (72)
занятия лекционного типа	0,5 (18)	0,5 (18)
занятия семинарского типа		
в том числе: семинары		
практические занятия	1,5 (54)	1,5 (54)
практикумы		
лабораторные работы		
другие виды контактной работы		
в том числе: групповые консультации		
индивидуальные консультации		
иная внеаудиторная контактная работа:		
групповые занятия		
индивидуальные занятия		
Самостоятельная работа обучающихся:	1 (36)	1 (36)
изучение теоретического курса (ТО)		
расчетно-графические задания, задачи (РГЗ)		
реферат, эссе (Р)		
курсовое проектирование (КП)	Нет	Нет
курсовая работа (КР)	Нет	Нет
Промежуточная аттестация (Зачёт)		

3 Содержание дисциплины (модуля)

3.1 Разделы дисциплины и виды занятий (тематический план занятий)

№ п/п	Модули, темы (разделы) дисциплины	Занятия лекционного типа (акад. час)	Занятия семинарского типа		Самостоятельная работа, (акад. час)	Формируемые компетенции
			Семинары и/или Практические занятия (акад. час)	Лабораторные работы и/или Практикумы (акад. час)		
1	2	3	4	5	6	7
Всего						

3.2 Занятия лекционного типа

№ п/п	№ раздела дисциплины	Наименование занятий	Объем в акад. часах		
			Всего	в том числе, в инновационной форме	в том числе, в электронной форме
Всего					

3.3 Занятия семинарского типа

№ п/п	№ раздела дисциплины	Наименование занятий	Объем в акад. часах		
			Всего	в том числе, в инновационной форме	в том числе, в электронной форме
Всего					

3.4 Лабораторные занятия

№ п/п	№ раздела дисциплины	Наименование занятий	Объем в акад. часах		
			Всего	в том числе, в инновационной форме	в том числе, в электронной форме
Всего					

5 Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

Оценочные средства находятся в приложении к рабочим программам дисциплин.

8 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)

№

п/п Наименование

темы Содержание темы

1. Предмет, задачи и цели дисциплины Предмет, задачи и цели курса. Концепция управления проектами.
2. Основы управления проектами Базовые понятия управления проектами. Классификация типов проектов. Жизненный цикл проекта. Окружение проекта. Участники проекта.
3. Разработка концепции проекта Формирование идеи проекта. Предварительный анализ осуществимости проекта.
4. Прединвестиционная фаза проекта Прединвестиционные исследования. Сущность проектного анализа. Оценка жизнеспособности и финансовой реализуемости проекта. Проект строительства.
5. Организацион-ные структуры управления проектами Принципы построения организационных структур управления проектами. Система взаимоотношений участников проекта. Организационная структура и содержание проекта. Функции участников проекта. Внешнее окружение проекта. Последовательность разработки организационных структур управления проектами. Методы и средства организационного моделирования проектов.
6. Проектное финансирование Источники и формы финансирования проектов. Организация проектного финансирования.
7. Разработка проектной документации Состав и порядок разработки проектно-сметной документации. Планирование затрат. Контроль за расходованием средств. Функции менеджера проекта.
8. Экспертиза проекта Экспертиза различных проектов. Экологическая экспертиза проектов.
9. Маркетинг проекта Маркетинговые исследования. Маркетинговая стратегия проекта. Программа и бюджет маркетинга проекта. Реализация маркетинга проекта.
10. Оценка эффективности инвестицион-ных проектов Общие положения. Исходные данные для расчета эффективности

проекта. Основные показатели эффективности проекта. Оценка эффективности инвестиционного проекта.

11. Планирование проекта Цели, назначения и виды планов. Структуризация проекта. Сетевые модели. Календарные планы. Ресурсное планирование. Управление работами по проекту.

12. Управление работами по проекту Управление работами по проекту.

13. Управление стоимостью проекта Основные принципы управления стоимостью проекта. Оценка стоимости проекта. Бюджетирование проекта. Методы контроля стоимости проекта. Отчетность по затратам.

14. Управление ресурсами проекта Правовое регулирование договорных отношений. Подрядные торги и контракты. Управление закупками ресурсов. Управление поставками. Управление запасами.

15. Контроль и регулирование проекта. Цель и назначение контроля проекта. Методы контроля. Оценка состояния работ и прогнозирование изменений. Управление изменениями.

16. Человеческие аспекты управления проектом Психологические основы проект-менеджмента. Руководство, лидерство. Создание проектной команды. Мотивация. Конфликты. Принятие решений. Переговоры.

17. Завершение проекта Управление приемкой-сдачей объекта. Закрытие контракта.

18. Сравнительный анализ программного обеспечения для управления проектами

9 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю) (при необходимости)

9.1 Перечень необходимого программного обеспечения

9.1.1	Виндоус не ниже 10
-------	--------------------

9.2 Перечень необходимых информационных справочных систем

9.2.1	Гугл яндекс
-------	-------------

10 Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)

Аудитория оборудованная учебной мебелью. Интерактивная доска. Ноутбук или стационарный компьютер. Проектор. Обычная учебная доска или флип чарт.